

## التخطيط المالي واعداد الموازنات التخطيطية

الرسوم (\$)

بتاريخ

[سجل الآن](#)

٣٢٠٠

صلالة

١٨ أغسطس - ٢٢

٢٠٢٤

الهدف العام:

1. مناقشة الأساليب الحديثة في التنبؤ والتخطيط المالي في ظل ظروف عدم التأكيد وغموض المعلومات.
2. تنمية مهارات التحليل المالي لترشيد عملية التخطيط والرقابة وإتخاذ القرارات المالية.
3. عريف المشاركين بأهمية الموازنات التخطيطية وأثرها على قرارات الادارة.
4. اكتساب المشاركين مهارة اعداد الخطط و ترجمتها الكترونيا" في الموازنات و كيفية تحقيق الاهداف المرجوة منها
5. تنمية مهارات المشاركين في التطبيق العملي و الفعلي الالكتروني للمبادئ العلمية في الرقابة على تنفيذ الموازنات المالية .

## 6. تنمية المهارات على الأساليب العلمية لإعداد الموازنات التخطيطية

باعتبارها أداة تخطيط ومتابعة ورقابة.

7. عرض لأساليب التحليل العلمي للأداء المالي وإعداد الخطط المالية

8. تقييم دقيق للنتائج والإنجازات المدققة والتبوء بالعسر المالي

9. توفير أساس سليم لعمليات التخطيط المالي والمستقبلية وإجراء التعديلات المنطقية في التخطيط المالي

10. بيان دور الموازنات التخطيطية والموازنات ذات الابعاد الثلاثية، ودور الموازنة في الرقابة.

11. مناقشة الأساليب الحديثة في التبوء والتخطيط المالي في ظل ظروف عدم التأكيد وغموض المعلومات.

12. تنمية مهارات التحليل المالي لترشيد عملية التخطيط والرقابة وإتخاذ القرارات المالية

### المستهدفوون:

• مدراء الإدارات المالية

• مدراء التدقيق الداخلي

• مدراء الرقابة الداخلية والتسهيلات المصرفية والاستثمار.

• المحاسبون الإداريون.

• المدققون الداخليون

• المدققون الخارجيون

• المحللون الماليون

### المحتويات:

#### الوحدة الأولى: طبيعة ومهنية الموازنات التخطيطية وأنواعها

• مفهوم الموازنة ووظائفها .

• دورة ( مراحل ) الموازنة

• مدخل إعداد الموازنات .

• أهمية التفرقة بين الغايات والأهداف والأغراض .

• عرض أمثلة عملية لنقطة بداية إعداد الموازنات

• أنواع الموازنات والعلاقة بينها .

• نماذج الموازنة في حالة السكون .

• العلاقة بين الموازنات

• الموازنات في القطاع المادف للربح .

• الموازنات في القطاع غير المادف للربح .

## **الوحدة الثانية: مرادل إعداد الموازنات التخطيطية وإعداد موازنة الإيرادات والنشاط**

- مرادل تجهيز البيانات لأغراض إعداد تقديرات الموازنة .
- تحديد العوامل الأساسية الحاكمة في إعداد الموازنة .
- تحديد مصادر البيانات ( الداخليه ) الخارجية .
- خصائص البيانات المجتمع .
- طبيعة العلاقة بين البيانات .
- نصائح هامة عند إعداد تقديرات الموازنة .
- أساليب التنبؤ بالإيرادات .
- استخدام الحاسوبات في إعداد موازنة الإيرادات بالاعتماد على أسلوب الانحدار البسيط Simple Regression .
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة الإيرادات .
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة النشاط .
- أساليب التنبؤ بالمصروفات

## **الوحدة الثالثة: استخدام أسلوب تحليل المالي للعلاقة بين التكلفة والحجم والربحية CVP في تحديد حجم النشاط الأمثل .**

- استخدام أسلوب تحليل الحساسية في إعادة هيكلة تكاليف النشاط .
- استخدام الحاسوب في إعداد موازنة النشاط باستخدام أسلوب الانحدار المتعدد Multi Regression .
- أساليب التنبؤ.
- الجوانب التطبيقية في إعداد الموازنات التخطيطية الجارية في قطاعات مختلفة
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة بإحدى المنشآت الصناعية وتنضم :
- حالة عملية كاملة لإعداد الموازنات بإحدى المنشآت غير الهدافة للربح .
- أهمية تقدير الرعاية الخدمية للعملاء وأثرها نفسياً على مدى قبول العملاء .
- حقيقة العمليات التسويقية وأثرها من حيث الربح والخسارة تتعلق بخدمة عملاء الشركة .
- الموازنة النقدية :
- أهمية إعدادها وعلاقتها بالموازنات الأخرى .
- طرق إعدادها ومكوناتها .
- إدارة السيولة في ضوء الموازنة النقدية وحالات العسر المالي الفني وال حقيقي
- المؤشرات النقدية المرتبطة بالموازنة النقدية ( فترة الدفاعية )
- حالات عملية متنوعة .

- **الموازنة الاستثمارية :**
- **أهميتها وعلاقتها بالموازنات الأخرى**
- **مداخل تمويل الموازنة الاستثمارية**
- **مكونات الموازنة الاستثمارية :**
- **نماذج تقييم المشروعات الاستثمارية المدرجة بالموازنة .**
- **الموازنة المرنة :**
- **حالة عملية وتكاملة على إعداد الموازنات المرنة للحدى القطاعات غير الهدافلة للربح .**
- **محاسبة المسئولية .**
- **تحليل الانحرافات وأنواعها وأسبابها و التشخيص وطرق العلاج**

### **أساليب التدريب:**

- **المحاضرات القصيرة**
- **الحوار والنقاش**
- **التمارين الفردية والجماعية**
- **التدريبات العملية**

00201102843111   
[info@minaretc.org](mailto:info@minaretc.org)   
[www.minaretc.org](http://www.minaretc.org) 