

## التفكير القيادي الإستراتيجي و متابعة تنفيذ الخطط

الرسوم (\$)	بتاريخ
٣٥٠٠	١٩ ديسمبر - ٢٤ ديسمبر ٢٠٢٢ كوالالمبور

## الأهداف

قد لا يكون هذا البرنامج برنامجاً تقليدياً ، بمعنى سعيه إلى تزويد المشاركين بمجموعة من المعارف والمهارات المحددة عن التفكير الإستراتيجي والتخطيط التجاري . بقدر ما هو برنامج قائم على تفاعل المشاركة وتبادل الخبرات بين المشاركين والمدرب من خلال ورش العمل التدريبية والتمارين الجماعية اليومية وذلك بإستخدام نماذج وأدوات تجعل التدريب عملية مكتملة . بحيث يكون المتدرب قادرًا في نهاية البرنامج على تغيير الطريقة التي يفكر بها من ردة الفعل إلى وضع الخطط وتطبيقاتها

## المستفيدون

- المدراء العاميين
- المدراء التنفيذيين
- نواب ومساعدي المدير العام
- مدراء التخطيط الإستراتيجي

- مدراء التخطيط التشغيلي
- مدراء الدراسات والبحوث
- مدراء المشروعات
- مدراء الموارد البشرية والتدريب
- رؤساء أقسام التخطيط الإستراتيجي
- رؤساء الأقسام والوحدات الإدارية
- الأخصائيون ذوي المسؤوليات في الإدارات التنفيذية والإشرافية

## **المحتويات**

### **أولاً: التفكير و التفكير الإستراتيجي:**

- كيف نفكر ، وها هو التفكير المحدود
- ما هو التخطيط الغير محدود
- متطلبات التفكير الإستراتيجي
- معوقات التفكير الإستراتيجي
- أسس وأدوات التفكير الإستراتيجي
- العلاقة بين التفكير الإستراتيجي والتخطيط الإستراتيجي

### **ثانياً: التخطيط الإستراتيجي:**

- مفهوم التخطيط الإستراتيجي وأهميته
- وضع الرؤية والرسالة ( الشخصية ، المهنية ، التنظيمية )
- تحديد نقاط قوة وضعف المنافسين
- التحليل بإستخدام نظام SWOT
- مفهوم القوى الدافعة (DF)
- مجالات ومؤشرات النجاح في العمل
- أهمية تجانس التخطيط الإستراتيجي في المنظمة

### **ثالثاً: أدوار المفكر و المخطط الإستراتيجي بالمنظمة:**

- ترجمة الخطط الإستراتيجية إلى خطوات عملية
- متابعة القرارات الإستراتيجية الواجب اتخاذها
- تحفيز العاملين لتطبيق الخطة الإستراتيجية
- مراقبة الثقافة التنظيمية السائدة في المنظمة ورصد تأثيرها على تطبيق الإستراتيجية
- تحسين قيم المنظمة التي تطردتها الخطة الإستراتيجية وتمثلها في شخص القيادي وسلوكياته
- تحديد القياسات والاتجاهات المستقبلية
- التحسين المستمر للخطط الإستراتيجية التجارية

### **رابعاً: تطوير الخطط التجارية بالمنظمة:**

- خطة لتطوير الموارد المالية
- خطة لتطوير إدارة التسويق كالأسواق الحالية والأسواق المحتملة في المستقبل
- خطة لتطوير القوى البشرية
- خطة للارتقاء بمستوى العمل والإنتاج
- خطة تحديد العمليات ووضع الخطط التكتيكية.
- تحديد المهام والعمليات المطلوب تنفيذها
- تحديد الخطط ( متوسطة الأجل وقصيرة الأجل)
- وصف دقيق للعملية بحيث تكون قابلة للقياس والتتنفيذ
- تحديد الادارة أو الأفراد المسؤولين عن تنفيذ العملية
- تحديد الدعم المطلوب لهذه العمليات ومصدر هذا الدعم
- تحديد أسلوب المراقبة ومتابعة التنفيذ
- تحديد أساليب الاتصال وتبادل المعلومات بين المسؤولين

### **أساليب التدريب**

- المحاضرات القصيرة
- الحوار والنقاش

- التمارين الفردية والجماعية
- التدريبات العملية
- 

00201102843111 

info@minaretc.org 

www.minaretc.org 