

## الادارة الاستراتيجية

الرسوم (\$)

بتاريخ

سجل المد

٣٥٠٠

١٢ ديسمبر - ١٣ ديسمبر ٢٠٢٤ كوالالمبور

الأهداف :

- الالهام بمراحل القرارات الاستراتيجية.
- تنمية المهارات المتعلقة بتكوين وتطبيق الاستراتيجيات ووضع السياسات. وخطط العمل المرتبطة بها.
- التعرف على عمليات إعادة هيكلة المؤسسات.
- تطوير مفاهيم ثقافة المؤسسة وإدارة التغيير.
- التعرف على الجوانب العملية والطرق الرياضية للتخطيط والتنظيم والرقابة لتفعيل القرارات الإستراتيجية

المستهدفون:

# **مقدمة للإدارات ورؤساء الأقسام والمديريين التنفيذيين**

**المحتويات:**

**اليوم الأول:**

- تقديم الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية
- تقديم البرنامج، وأهدافه، ومكوناته الرئيسية
- الأدوات المستخدمة لصناعة وتطبيق القرارات الإستراتيجية.
- التحليل المناخي الرؤية المستقبلية للمؤسسات
- تكوين الإستراتيجيات
- تطبيق الإستراتيجيات ورسم السياسات وخطة العمل لها
- تقييم السياسات وأدوات الرقابة الفعلية
- وظائف الإدارة والمدير الفعال
- صناعة القرارات الإستراتيجية (نموذج منتربج)

**اليوم الثاني:**

- التحليل المناخي
- تحليل عناصر البيئة الخارجية (Analysis PREST)
- تحليل مخاطر الصناعة والسوق
- استخدام النماذج الرياضية في تحليل العوامل الخارجية (EFAS)
- قواعد التنبؤ
- ورشة عمل

**اليوم الثالث:**

- التحليل المناخي ١ تتمة
- تحليل العناصر الداخلية بالمؤسسات
- تحليل سلسلة القيمة (Analysis Chain Value)
- النهاذج الرئيسية لهيكل المؤسسات . ثقافة المؤسسة
- الجوانب الإستراتيجية
- إستراتيجيات السوق
- إستراتيجيات المالية

- إستراتيجيات البحث والتطوير
- إستراتيجيات إدارة الموارد البشرية
- النماذج الرياضية لتحليل العناصر الداخلية (IFAS)
- إعادة هيكلة المؤسسات
- ورشة عملية

**البيوم الرابع:**

- تكوين الإستراتيجية
- تحليل المواقف (Analysis SWOT)
- إعادة تحديد الرؤى المستقبلية
- إستراتيجيات الأعمال
- نموذج بورتر
- أنماط الإستراتيجيات (القيادة التكاليفية مقابل التمييز)
- الإستراتيجية التفضيلية (Strategies Focus)
- الأساليب التنافسية
- الأساليب التعاونية
- إستراتيجيات المؤسسة
- نموذج تحديد الإستراتيجيات العامة
- إستراتيجيات الثبات
- إستراتيجيات النمو
- إستراتيجيات الانكماش

**البيوم الخامس:**

- تطبيق الإستراتيجيات وأدوات الرقابة الفعالة
- رسم السياسات وتوزيع مهام العمل وخطة العمل
- أساليب الجودة الشاملة (TQM)
- أساليب التقييم والرقابة
- قياس الأداء
- مراكز التكلفة/ الربحية
- تقييم الإدارة العليا
- حالة عملية

- **المحاضرات القصيرة**
- **النقاش والحوار**
- **التمارين الجماعية والفردية**

00201102843111 

info@minaretc.org 

www.minaretc.org 